

# 令和元年度塩竈市立病院事業報告書

## 1. 概 況

### 1. 総括事項

今年度は5ヶ年計画で策定した「塩竈市立病院新改革プラン」の4年目でもありますので、プラン目標達成に向けて職員一同、日々の業務に取り組みましたが、昨年度よりの常勤医師欠員による診療体制の厳しい状況は改善されず、令和元年度のスタートは入院患者数・入院収益においては昨年度よりさらに減少減収する結果となりました。

このような状況で限られた医療資源をどのように患者様に提供すべきかを院内で議論を重ねた結果、年度途中ではありましたが、宮城県地域医療構想を踏まえた病床機能の見直しを実施いたしまして10月より慢性期医療の提供を行っていた療養病床を、今後需要の増大が予測される回復期医療支援のための地域包括ケア病床に機能転換を図りました。それに伴い高齢化社会の問題とされる介護のストレス軽減の一助としてレスパイト入院を地域包括ケア病棟で開始しました。介護をする方、介護を受ける方双方の休息の場を提供することを目的とし、レスパイト入退院の送迎事業の提供により利用者の利便性の向上にも努めました。

また収益確保に向けた取組みといたしまして、集患力向上のため、外来・健診ドック部門やインフルエンザ予防接種等については、様々な媒体を活用した積極的な情報発信を図るとともに、2次検査受診への検査フローチャート作成に取り組みました。入院については転入院の受入強化に向けた高度急性期、急性期病院の訪問や介護施設への訪問を実施しました。介護施設に関しては公的病院としての果たすべき役割として、より一層連携強化を図り積極的な受け入れ体制の構築に取り組んでいます。

このような状況を受け、病床機能再編の効果も得られ、令和元年度の病院事業決算は、当年度損益は1,086千円の純利益、経常収支についても7,801千円の利益となりました。資金不足額についても黒字を計上し、新たな不良債務の発生を防ぐことが出来ました。

今後も公立病院として急性期医療の提供を継続しながら地域包括ケアシステムの構築に積極的に取り組み、安定経営に努め住民の皆様に寄り添った地域医療の提供を目指して参ります。

### (1) 患者数

本年度の利用者数は、

入院延べ	44,721人	(1日平均 122.2人)
外来延べ	59,016人	(1日平均 243.9人)
健診・人間ドック等	7,188人	
予防接種	3,916人	

の実績となりました。この利用患者数を前年度と比較しますと、入院は2,919人(6.1%)の減少、外来は465人(0.8%)の増加、健診・人間ドック等は140人(2.0%)の増加、予防接種は220人(6.0%)の増加となりました。

### (2) 収益的収支

収入	医業収益	2,469,145,295円
	医業外収益	341,950,994円
	特別利益	385,807円
	計	2,811,482,096円 に対し
支出	医業費用	2,735,436,547円
	医業外費用	67,858,921円
	特別損失	7,100,464円
	計	2,810,395,932円 を要し

差し引き 1,086,164円の純利益が生じました。

前年度と比較いたしますと、収益では、入院収益は66,186千円(4.6%)の増収、外来収益は5,008千円(0.8%)の増収となり、医業外収益は188,733千円(35.6%)の減収となりました。

一方費用では、医業費用が122,516千円(4.3%)の減少、医業外費用は7,040千円(11.6%)の増加、特別損失は4,896千円(222.1%)の増加となりました。

これにより病院事業収益は、前年度より110,599千円(3.8%)の減収、病院事業費用については110,579千円(3.8%)の減少となりました。

### (3) 資本的収支

収入	他会計補助金	57,788,000 円
	企業債	36,800,000 円
	計	94,588,000 円
支出	建設改良費	41,106,395 円
	企業債償還金	102,863,036 円
	長期借入金償還金	6,500,000 円
	計	150,469,431 円

今年度も企業債を活用した建設改良事業を実施いたしました。主な内容としては、5階病棟ナースコール更新、病棟トイレ改修工事などの改良工事に取り組みました。また医療機器整備事業としては、検査室の超音波画像診断装置や内視鏡画像保存のための内視鏡ファイリングシステム、網膜疾患・緑内障疾患診断用の3次元眼底撮影装置などの整備を実施いたしました。

### 2. 議会議決事項

議案番号	件名	提出年月日	議決年月日
認定第2号	平成30年度塩竈市立病院事業会計決算の認定について	R元.10.4	R元.10.15
議案第10号	令和元年度塩竈市立病院事業会計補正予算(第1号)	R2.2.18	R2.2.18
議案第36号	令和2年度塩竈市立病院事業会計予算	R2.2.18	R2.3.5

### 3. 行政官庁認可事項

申請年月日	申請先	件名	認可年月日	備考
R2.9.27	宮城県知事	令和元年度病院事業・介護サービス事業の起債に係る協議の同意(建設改良/病院・機械器具)	R2.10.9	市町村第524号
R2.1.27	宮城県知事	令和元年度地域医療介護総合確保事業(医療分)	R2.2.25	宮城県(医人)指令第282号
R2.3.6	宮城県知事	病院開設許可事項の変更許可 (エックス線装置新設)	R2.3.11	宮城県(塩保)指令第949号
R2.3.9	宮城県知事	令和元年度宮城県受入困難事案受入医療機関支援事業	R2.3.24	宮城県(医療)指令第247号