

# 平成30年度塩竈市立病院事業報告書

## 1. 概 況

### 1. 総括事項

平成30年度は「塩竈市立病院新改革プラン」の策定3年目として、安定的な病院運営に向け、プランに掲げた各種数値目標の達成に向け、様々な取組みを実施しました。

収益確保に向けた取組みといたしまして、集患力向上のため、入院については、転入院の受入強化に向けた高度急性期、急性期病院の訪問に加え、新たに地域の介護施設への訪問を実施しました。外来については、「病院からのお知らせ」の広報誌への折込など、様々な媒体を活用した積極的な情報発信を図るとともに、胃・大腸カメラ受診者等に対する定期的な外来フォローに取り組みました。

経営の効率化に向けた取組みといたしましては、後発医薬品の積極的な導入による薬品費の削減に継続的に取り組むとともに、新たに、CT・MRI画像の読影委託業者を一元化し、経費の削減に努めました。

また、経営の安定化に向け、新たな常勤診療科として皮膚科常勤医を招聘することによって、10月より入院診療を開始し、外来についても診療日を拡大いたしました。

しかしながら、前年度末に退職した常勤医師の不補充や、年度中途での常勤医師の退職、休職などが相次ぎ、診療体制の確保が非常に厳しい状況に陥ったことにより、入院患者数は前年度から減少する結果となりました。

このような状況を受け、平成30年度の病院事業決算は、一般会計から追加の繰入金を受け、当年度損益は1,106千円の純利益、経常収支についても3,220千円の純利益となり、また資金不足額についても黒字を計上し、新たな不良債務の発生を防ぐことが出来ました。

今後も、地域包括ケアシステムの構築の中、新改革プランに掲げた公立病院としての役割をしっかりと果たしていくとともに、一層の安定経営に努め、住民の皆様に寄り添った地域医療の提供に取り組んでまいります。

### (1) 患者数

病床数は一般病床 123床、療養病床38床で運営し、本年度の利用者数は、

入院延べ	47,640人	(1日平均 130.5人)
外来延べ	58,551人	(1日平均 240.0人)
健診・人間ドック等	7,048人	
予防接種	3,696人	

の実績となりました。この利用患者数を前年度と比較しますと、入院は2,530人(5.0%)の減少、外来は919人(1.6%)の増加、健診・人間ドック等は134人(1.9%)の増加、予防接種は284人(8.3%)の増加となりました。

### (2) 収益的収支

収入	医業収益	2,391,306,769円
	医業外収益	530,683,817円
	特別利益	90,153円
	計	2,922,080,739円 に対し
支出	医業費用	2,857,952,373円
	医業外費用	60,818,575円
	特別損失	2,204,053円
	計	2,920,975,001円 を要し

差し引き 1,105,738円の純利益が生まれました。

前年度と比較いたしますと、収益では、入院収益は59,458千円(4.0%)の減収、外来収益は44,476千円(6.6%)の減収となり、医業外収益は113,931千円(27.3%)の増収となりました。

一方費用では、医業費用が100,837千円(3.7%)の増加、医業外費用は12,021千円(16.5%)の減少、特別損失は488千円(18.1%)の減少となりました。

これにより病院事業収益は、前年度より32,133千円(1.1%)の増収、病院事業費用については88,329千円(3.1%)の増加となりました。

### (3) 資本的収支

収入	他会計補助金	56,139,000 円
	企業債	41,200,000 円
	計	97,339,000 円
支出	建設改良費	46,072,706 円
	企業債償還金	99,580,265 円
	長期借入金償還金	6,500,000 円
	計	152,152,971 円

今年度も企業債を活用した建設改良事業を実施いたしました。主な内容としては、病棟を中心にエアコン空調設備(GHP)の改良工事に取り組みました。また医療機器整備事業としては、手術室の整備を中心に、手術台の更新や肝がん治療を行うためのラジオ波肝がん治療システムの機器更新、耳鼻科の検査及び治療に用いる内視鏡、入院患者の生体情報管理を行うセントラルモニターなどの整備を実施いたしました。

### 2. 議会議決事項

議案番号	件名	提出年月日	議決年月日
認定第2号	平成29年度塩竈市立病院事業会計決算の認定について	H30.9.10	H30.9.28
議案第11号	平成30年度塩竈市立病院事業会計補正予算(第1号)	H31.2.19	H31.2.19
議案第31号	平成31年度塩竈市立病院事業会計予算	H31.2.19	H31.3.7

### 3. 行政官庁認可事項

申請年月日	申請先	件名	認可年月日	備考
H30.9.28	宮城県知事	平成30年度病院事業・介護サービス事業の起債に係る協議の同意(建設改良/病院・機械器具)	H30.10.10	市町村第469号
H31.2.27	宮城県知事	平成30年度地域医療介護総合確保事業(医療分)	H31.3.14	宮城県(医人)指令第345号
H31.3.8	宮城県知事	平成30年度宮城県受入困難事案受入医療機関支援事業	H31.3.22	宮城県(医療)指令第294号